

SAMEN WERKEN AAN HET WOERDEN VAN MORGEN

Vertrouwen geven, Verbindingen maken



COALITIEAKKOORD 2014-2018

Voorwoord

Politieke partijen onderscheiden zich op verschillende wijzen van elkaar. Zo ook onze partijen. Maar tegelijkertijd is er een sterke onderlinge verbondenheid. De onderlinge verbondenheid van onze partijen wordt met name bepaald door eenzelfde visie op de verandering van de taken en rollen van de overheid, maatschappelijke instellingen en organisaties en de burger. Deze actoren in de samenleving handelen steeds meer vanuit een nevenschikte positie ten opzichte van elkaar. Instellingen en burgers worden meer aangesproken op hun eigen mogelijkheden en verantwoordelijkheden. De rol van de overheid wordt in toenemende mate faciliterend en stimulerend. De overheid houdt daarbij scherp in de gaten dat burgers, die niet in staat zijn om zelfstandig aan de samenleving deel te nemen, op een adequate wijze worden ondersteund.

Onze verbondenheid resulteert in dit hoofdlijnenakkoord, genaamd *Samen werken aan het Woerden van morgen*. Het bestaat uit een bestuursakkoord, een beleidsakkoord (inclusief financiële paragraaf) en de verdeling van de portefeuilles. Met dit akkoord geven wij vertrouwen aan de samenleving om zelf keuzes te maken en de leefomgeving in te richten. Daar waar nodig maakt de overheid de noodzakelijke verbindingen.

Wij hebben bewust een akkoord op hoofdlijn gesloten. De afspraken die in het akkoord staan, worden door alle partijen gedragen. Onderwerpen, waarover geen afspraken zijn gemaakt, worden daarmee in principe aan het oordeel van de raad gelaten. Wij vinden dit passen bij de bestuurscultuur die wij nastreven en een verdere invulling van het dualisme in Woerden.

Daarmee reiken wij de hand naar de andere partijen in de raad en samenleving als geheel om samen met ons de gemeente Woerden voor de komende vier jaren te besturen.

Op 27 mei 2014, te Woerden, ondertekend door:

Heerd Jan Hoogeveen, D66

Marieke van Noort, Progressief Woerden

Henk van Dam, ChristenUnie/SGP

Ingrid Berkhof, VVD

Elias Bom, STERK Woerden

Bestuursakkoord en bestuursstijl

Onderlinge verbondenheid en gezamenlijke verantwoordelijkheid

D66, Progressief Woerden, CU/SGP, VVD en STERK Woerden nemen gezamenlijk de verantwoordelijkheid voor een college voor de periode 2014 – 2018.

De coalitiepartners vormen dat college op basis van gelijkwaardigheid ten opzichte van elkaar. Onze vijf partijen zien het ingezette beleid van de afgelopen vier jaar als de basis voor dit college.

Open bestuurscultuur

De coalitie wil de open en transparante bestuurscultuur van de afgelopen vier jaar voortzetten en verder verbeteren. Dat zal doorwerken in een externe en interne wijze van besturen:

Extern: Overheid en samenleving trekken steeds meer samen op. Inwoners en instellingen worden in een vroeg stadium bij de beleidsvorming betrokken, waardoor zij maximaal invloed hebben. Inwoners en instellingen worden daarbij nadrukkelijk uitgenodigd hun visie op het beleid te formuleren. Inwoners kunnen daarbij tevens rekenen op een adequate wijze van communiceren door de gemeente, bijvoorbeeld daar waar het gaat om uitvoeringswerkzaamheden. De communicatiemiddelen die de gemeente daarvoor heeft, worden maximaal ingezet. Alle collegeleden geven hier invulling aan; één collegelid bewaakt dit.

Intern: Als hoofd van de gemeente bepaalt de raad de algemene beleidskaders. Het college verhoogt de kwaliteit van de raadsstukken, door onder meer alternatieven, risico's en kanttekeningen explicieter op te nemen, opdat de raad zijn kaderstellende rol nadrukkelijker kan invullen. Ook zal het college, zonder in te boeten op een daadkrachtige wijze van besturen, (grotere) beleidsonderwerpen eerst ter consultatie aan de raad aanbieden, alvorens een definitieve beleidskeuze uit te werken.

Werkwijze

- De coalitiepartijen geven het college richting door middel van een inhoudelijk hoofdlijnenakkoord.
- Voorstellen die in overeenstemming zijn met dit hoofdlijnenakkoord worden door de coalitiepartijen ondersteund.
- Voorstellen, die niet in het hoofdlijnenakkoord zijn opgenomen, worden aan het politieke oordeel van de (coalitie)partijen overgelaten. Met betrekking tot grotere beleidsvoorstellen en –wijzigingen consulteert het college de raad alvorens een uitgewerkt voorstel aan te bieden, of beschrijft een aantal scenario's.
- Een amendement en/of motie naar aanleiding van een voorstel van het college wordt als gezonde en gewenste invulling van het dualisme gezien.
- Voorstellen, of wijzigingsvoorstellen daarop, dienen, indien van toepassing, van een deugdelijke dekking te zijn voorzien.
- De coalitie staat voor een lerende praktijk van zowel de raad als het college als de ambtelijke organisatie. In een open dialoog wordt geleerd van successen en fouten.

Beleidsakkoord

De partijen die dit coalitieakkoord ondertekenen, komen de volgende beleidsuitgangspunten overeen. Alle partijen dragen de gezamenlijke verantwoordelijkheid voor een adequate uitvoering van deze beleidsuitgangspunten.

Sociaal en Verbindend

1. De vier omvangrijke transitie's in het sociale domein zijn voor de komende bestuursperiode een grote uitdaging. De coalitie heeft de ambitie om met de transitie's een inhoudelijke vernieuwing te realiseren. Voorop staan de eigen kracht van mensen en hun sociale netwerk, vrijwilligers en initiatieven van inwoners. De gemeente bewaakt de positie van de zwakkeren en besteedt aandacht aan het voorkomen van uitval, onder andere bij jeugdigen, en van eenzaamheid, onder anderen bij ouderen. Mantelzorgers en vrijwilligers (of maatschappelijke instellingen met dat doel) zijn de "smeerolie" van de samenleving en dienen als zodanig erkend te worden. Het college stelt beleid ten behoeve van de ondersteuning van mantelzorgers en vrijwilligers op.
2. Ook voor de professionals en organisaties in het sociale domein is deze verandering ingrijpend, zowel wat betreft hun werkwijze als wat betreft hun positie. De professional is in de eerste plaats ondersteunend, ook ten opzichte van mantelzorgers en vrijwilligers. De zorg werkt op maat en zonder "schotten".
3. Op het gebied van financieel beleid is het uitgangspunt bij de transitie's dat de beleidsuitvoering structureel wordt gerealiseerd voor de middelen die het Rijk daarvoor beschikbaar stelt. Alle partijen onderschrijven het belang van keuzevrijheid hierbij, inclusief zorg op levensbeschouwelijke grondslag. Dit blijkt onder meer uit het PGB en PVB, waar de gemeente maximaal op inzet. De coalitie realiseert zich dat bij zulk een omvangrijke uitbreiding van het gemeentelijk takenpakket initiële investeringen noodzakelijk zijn om de gewenste efficiency te kunnen behalen.
4. Er komt in 2015, 2016 en 2017 een investeringsfonds om eventuele meerkosten voor initiatieven, die bijdragen aan het behalen van efficiencyvoordelen en het behalen van structureel financieel evenwicht, te kunnen ondersteunen. Dit fonds wordt slechts ingezet, indien de rijksmiddelen voor deze herstructurering ontbreken of onvoldoende zijn. Dit fonds wordt gevuld vanuit gemeentelijke middelen. Het bedrag dat er in dit akkoord voor wordt gereserveerd, wordt verminderd met het bedrag dat ervoor vanuit het rijk beschikbaar wordt gesteld.
5. De leefbaarheid voor de inwoners wordt op met name wijk- en dorpskernniveau bepaald. Het college zal voorstellen doen om te bezien op welke wijze wijken en dorpskernen eigen budgetten kunnen beheren. Het college ziet de wijk- en dorpsplatforms als serieuze en belangrijke partner bij het leefbaar houden van de wijk (zowel in de fysieke als de sociale ruimte).
6. Op het gebied van de Participatiewet ligt de focus op de uitstroom naar betaald werk, maar blijft de gemeente ook investeren in mensen die geen uitzicht hebben op betaald werk.
7. Onderwijs is van groot belang voor de Woerdense samenleving, het college is dan ook ambitieus als het gaat om de inspanningen voor goed onderwijs. Leerlijnen van primair onderwijs via het voortgezet onderwijs naar de arbeidsmarkt of vervolgonderwijs, moeten optimaal zijn. De gemeente neemt nadrukkelijk een regisserende rol op zich om de aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt te optimaliseren. Tegelijkertijd spant het college zich maximaal in om MBO-opleidingen naar Woerden te halen. Deze coalitie stelt zich ten doel dat alle kinderen leren zwemmen en goed bewegingsonderwijs krijgen. Gemeentelijke voorzieningen zoals de combinatiefunctionaris en jeugd sportfonds worden indien nodig via scholen onder de aandacht gebracht. Ook zorgt het college voor voldoende onderwijsmogelijkheden

voor alle kinderen (dus ook voor kinderen die nu vrijgesteld zijn van leerplicht en hoogbegaafde kinderen).

8. Het college komt met een geactualiseerde sportnota waarin zij het ingezette beleid voortzet. In de sportnota wordt eveneens aandacht besteed aan de binnensportaccommodaties en de zwembaden. Het college zal bij eventuele nadelige effecten met sportverenigingen in gesprek gaan over oplossingsrichtingen. Sportparticipatie van de jeugd is hierbij een speerpunt. Op het moment dat de contracten met de zwembaden aflopen, wordt bij de onderhandelingen over nieuwe contracten meer vrijheid aan de exploitant gegeven. Daarmee wordt de exploitatie voor de gemeente per saldo voordeliger.
9. Het college komt in het begin van deze bestuursperiode met een plan van aanpak ten aanzien van verslavingspreventie. Het betreft hierbij met name preventie maatregelen met betrekking tot gok-, alcohol- en drugsverslaving. Daarbij wordt specifiek aangegeven wat onder de eigen verantwoordelijkheid valt en wat de rol van de gemeente en van de partner-instellingen is.

Vitaal en Verbindend

10. Een goed ondernemersklimaat is van groot belang voor de (toekomstige) leefbaarheid van en werkgelegenheid in Woerden en haar kernen. De gemeente trekt samen op met de natuurlijke partners hierin en heeft een faciliterende en stimulerende rol. Ook ligt hier een verbinding met het onderwijsbeleid. Het huidige beleid ten aanzien van deregulering en ontslacking wordt geoptimaliseerd en het college zet sterk in op citymarketing. Voor wat betreft de binnenstad van Woerden vormt de notitie “Kloppende Binnenstad” de basis, waarbij wordt aangegeven dat deze coalitie geen gemeentelijke middelen voor de aanleg van de Rijngracht ziet. Het ingezette beleid met betrekking tot de herstructurering van bedrijventerreinen (inclusief leegstaande kantoorpanden) en schuifruimte wordt voortvarend voortgezet, de gemeente zal daarbij een sterk faciliterende rol op zich nemen. Gemeente en ondernemers maken hieromtrent nadere afspraken in BIZ-regelingen.
11. De status quo met betrekking tot de zondagsopenstelling blijft ongewijzigd. Er zijn maximaal drie supermarkten op zondag geopend, voor de duur van vier uren tussen 12.00 – 18.00 uur. Het college zal zo spoedig als mogelijk onderzoeken of er een eerlijker en rechtvaardiger wijze is dan het huidige systeem van loting, om te bepalen welke drie supermarkten dat zijn. Daarbij wordt onder meer gekeken naar een “beurtensysteem, waarbij alle supermarkten over deze bestuursperiode van 4 jaar desgewenst voor een even lange periode open zijn” en een “systeem van het uitgeven van concessies (veiling)”. Indien geen overeenstemming wordt bereikt over een alternatieve methode, dan blijft de huidige lotingsystematiek gehandhaafd.
12. Het beleid ten aanzien van coffeeshops, speelautomatenhallen en erotische bedrijvigheid blijft ongewijzigd.
13. Deze coalitie ziet het belang van cultuur en zet daarom verder in op jeugdparticipatie, de verbinding tussen onderwijs en cultuur, en samenwerking tussen instellingen. De afgelopen periode heeft de gehele sector constructief meegewerkt aan het realiseren van forse bezuinigingen, mede door onderling de samenwerking op te zoeken. De instellingen hebben te kennen gegeven dat de grens in zicht komt waarbij bezuinigingen kunnen worden doorgevoerd zonder dat een of meer instellingen de deuren moeten sluiten. Daarom verzacht deze coalitie de nog te realiseren bezuinigingen, waarbij verdere inspanningen van de cultuursector worden verwacht,

zowel voor wat betreft onderlinge samenwerking als samenwerking met andere sectoren.

14. Het college, specifiek de burgemeester, beschermt de privacy van inwoners door cameratoezicht alleen tijdelijk in te zetten en alleen als de noodzaak ertoe is aangetoond, maar ook door inwoners proactief inzicht te geven in wie er toegang hebben tot de gegevens die bij de gemeente en voor de gemeente werkende organisaties (o.a. gemeenschappelijke regelingen) in beheer zijn. Het college stelt daarbij een privacy-arrangement op.
15. Handhavingscapaciteit op straat wordt vergroot. Aan het college wordt gevraagd met voorstellen te komen, waarbij onder meer een effectieve inzet van bestaande BOA's wordt gerealiseerd.

Ruimte en Verbindingen

16. De coalitie wil het onderhoud aan de openbare ruimte verbeteren. Vanwege de beperkte financiële mogelijkheden wordt dit terughoudend begroot. De fiets(infra)structuur en fietsvoorzieningen worden zodanig uitgebreid en verbeterd, dat Woerden een volwaardige fietsstad wordt. Dat betekent dat het onderhoudsniveau van de fietspaden wordt verhoogd van C naar B. Het onderhoudsniveau van de binnenstad van Woerden behoudt permanente aandacht en blijft op B. Het onderhoudsniveau van bedrijventerreinen wordt (waar mogelijk) verhoogd naar B, onder voorwaarde dat het onderhoud van het desbetreffende bedrijventerrein wordt opgenomen in een BIZ. Daarenboven ziet de coalitie enige financiële ruimte in de laatste twee jaren van deze bestuursperiode voor verdere intensivering van het onderhoud aan de openbare ruimte.
17. Het principe van omgekeerd inzamelen van afval blijft uitgangspunt om tot maximale afvalscheiding te komen. Eventuele aanpassingen in het huidige afvalbeleid worden gezien aan de hand van de aanstaande evaluatie, waarbij een juiste mix wordt gehanteerd van duurzaamheid, gebruiksvriendelijkheid en kosten.
18. Deze coalitie heeft als doel de ecologische voetafdruk van zowel de gemeentelijke organisatie als de gemeente met al haar inwoners en bedrijven gezamenlijk, te verkleinen. Het college zal daarover met voorstellen naar de raad te komen. Het budget voor duurzaamheidsmaatregelen wordt om die reden verdubbeld. Dergelijke maatregelen dienen bij voorkeur ook financieel rendement op te leveren.
19. In Woerden, maar ook in de kernen, moet men kunnen wonen "van de wieg tot het graf". Dat betekent dat de gemeente Woerden in zal zetten op levensloopbestendig en toekomstgericht bouwen. Alle doelgroepen dienen hierbij tot hun recht te komen. De rode contouren zijn daarbij leidend, waarbij initiatieven in de kernrandzones op hun merites worden beoordeeld.
20. Bij nieuwbouwprojecten wordt de huidige norm van gemiddeld minimaal 25% sociale woningbouw gehanteerd. Het college voert daarvoor een demografische verkenning uit. Mede op basis daarvan wordt de nota Wonen herzien. Tevens zal het college beleid formuleren gericht op het tegengaan van scheefwonen en het bevorderen van de doorstroming. Het college zoekt hierbij nadrukkelijk de samenwerking met de woningcorporaties en andere partners op.
21. Deze bestuursperiode zal naar het verkeersmodel worden gekeken om de verkeersdoorstroming en –ontsluiting van het westelijke deel van Woerden, specifiek het tracé Boerendijk - Jozef Israëlslaan - Rembrandtlaan, te verbeteren. Op dit tracé

wordt tegelijkertijd de verkeersveiligheid verbeterd, met name voor de zwakkere verkeersdeelnemer. Hiervoor zal in de begroting structureel een toereikend budget voor worden opgenomen. Zo spoedig als mogelijk maakt het college een kosten-baten-analyse van de mogelijke maatregelen. Indien daaruit blijkt dat de optie “brug bij Gildenweg” de voorkeur heeft, dan wordt deze aangelegd. Om te voorkomen dat dit op een gebrek aan financiën afketst, wordt nu reeds een bedrag daarvoor gereserveerd.

Aan het raadsbesluit om de westelijke randweg Woerden niet aan te leggen, wordt onverkort vastgehouden.

22. De gemeente blijft doen wat in haar mogelijkheden ligt om de bewoners te ondersteunen ten aanzien van de grondwatersituatie in het Schilderskwartier. Hoewel de gemeente benadrukt dat zij geen partij is, wil zij nadrukkelijk en in het belang van de desbetreffende inwoners van Woerden meewerken om deze bestuursperiode te komen tot een (richting voor een) oplossing.

Financiën en Bedrijfsvoering

23. Het gemeentelijke huishoudboekje blijft duurzaam op orde. De begroting is structureel sluitend. De schuldpositie van de gemeente wordt verminderd. Een eventuele verhoging van de Onroerend Zaakbelasting (OZB) komt pas aan de orde wanneer andere vormen van dekking niet gevonden kunnen worden en er een aanwijsbare relatie is tussen de uitgaven en een voorziening.
24. Als werkgever van ruim 310 ambtenaren is de gemeente -wettelijk, maar ook moreel- verantwoordelijk voor een goede en passende huisvesting. Voor het huidige stadhuis aan de Blekerijlaan dient een kostenefficiënt en adequaat alternatief te worden gezocht. Uitgangspunt voor deze coalitie hierbij is dat de jaarlijkse exploitatielasten inclusief onvermijdelijke investeringen in het huidige pand niet stijgen. De finale beslissing over de huisvesting wordt door de raad genomen.
25. Woerden zal zich profileren als hoofdstad van het Groene Hart. Raad en college zoeken de samenwerking met andere Groene Hart-gemeenten, zoals Bodegraven-Reeuwijk, Gouda en Alphen aan den Rijn. Het college zal aan de raad voorstellen doen op welke beleidsonderdelen samenwerking wenselijk is en met welke partners. De reeds afgesproken samenvoeging van de ambtelijke organisaties van de gemeenten Woerden en Oudewater wordt voortvarend geïmplementeerd.
26. Deze coalitie wil samen met de overige partijen de functies van de raad - kaderstellende en controlerende rol en het zijn van volksvertegenwoordiging - ten aanzien van Verbonden Partijen versterken.
27. Raad en college voeren aan het begin van deze bestuursperiode een discussie over de heroriëntatie van de gemeentelijke taken.
28. De reeds ingeboekte bezuinigingen op de ambtelijke organisatie worden conform planning gerealiseerd.

Financiële paragraaf en collegeprogramma

Financiën

Bedragen * € 1000.	2014	2015	2016	2017	2018
Programmabegroting 2014 Saldo zoals vastgesteld 31-10-2013	555	272	937	286	286
Ontwikkelingen na november 2013:					
Nadere vertaling uitgangspunten na vaststelling begroting 2014-2017	-	68	143	218	218
Structurele effecten tweede Bestuursrapportage 2013	450	450	450	450	450
Herhuisvesting bestuur en ambtelijke organisatie (obv besluitvorming van de raad in januari 2014)	-	-	300	300	300
Herzien meerjarig saldo per februari 2014:	105	110	330	246	246

Exploitatie intensiveringen

Bedragen * € 1000.	2014	2015	2016	2017	2018
Duurzaamheid: budget duurzame investeringen en diverse kleinere budgetten	-	125	125	125	125
Wijkgericht werken (budget voor initiatieven)	-	25	25	25	25
Citymarketing/ondernemersklimaat	-	75	50	25	-
Milieuvriendelijk beheer OR	-	-	200	400	400
Beheer openbare ruimte: fietspaden verhardingen van C naar B	-	50	50	50	50
Maatregelen doorstroming Boerendijk – Rembrandtlaan (afhankelijk van nader onderzoek en mogelijke dekking)	-	-	326	320	314
Brug Gildenweg (uitgaande van bouw in 2017)	-	-	-	-	186
Interactie overheid burger	-	10	10	10	10
Cultuur (minder bezuinigingen)	-	-	200	190	175
Keuzes onderwijs (deels door putting uit algemene reserve)	-	300	250	150	100
Zachte landing decentralisaties: initiële investeringen/investeringsfonds (putting uit algemene reserve, drie maal eenmalig)	-	1.000	500	250	-
Renteverlies door putting uit algemene reserve	-	38	49	61	61
Uitbreiding college	60	100	100	100	40
Totaal intensiveringen in exploitatie	60	1.723	1.885	1.706	1.486
Te dekken bedrag	45	1.833	1.555	1.952	1.732

Dekking

Bedragen * € 1000.	2014	2015	2016	2017	2018
Zwembaden 25% goedkoper door meer commercie bij nieuw contract/verzelfstandiging	-	165	330	330	330
Onderwijskeuzes (putting uit reserve Onderwijsachterstandenbeleid, drie maal eenmalig)	-	300	250	-	-
Putting algemene reserve tbv onderwijskeuzes	-	-	-	150	100
Zachte landing decentralisaties: initiële investeringen/investeringsfonds (putting uit algemene reserve, drie maal eenmalig)	-	1.000	500	250	-
Ferm Werk	-	-	pm	pm	pm
Efficiencykorting verbonden partijen	-	-	50	100	100
Voordeel VRU	-	58	70	85	100
Besparing ICT	-	75	100	125	150
Personeel en organisatie	-	-	-	-	200
Volume voordeel inkoop	-	150	200	1.020	1.200
OZB areaal uitbreiding	-	100	100	100	100
OZB tariefsverhoging buiten inflatiecorrectie	-	-	-	-	-
Totaal dekkingsmogelijkheden:	-	1.848	1.600	2.160	2.280
Begrotingssaldo	45	15	45	208	548

Collegeprogramma

De vijf coalitiepartijen hebben met elkaar bewust een akkoord op hoofdlijnen opgesteld. Enerzijds sluit dan aan bij de oprechte wens van partijen om tot een open bestuurscultuur (extern en intern) te komen, anderzijds is het onmogelijk om de bestuursperiode van vier jaar in zijn geheel te kunnen overzien.

Het college wordt opgedragen dit akkoord nader uit te werken in een dynamisch collegeprogramma. Dynamisch wil zeggen dat het in de loop van de bestuursperiode op accenten kan worden aangepast, al naar gelang de (financiële) omstandigheden van dat moment. Het collegeprogramma wordt ter kennisname aan de raad aangeboden.

Het collegeprogramma wordt gedurende deze bestuursperiode op een heldere wijze vertaald in de vier programmabegrotingen, die dit college de raad zal voorleggen. Het college doet de raad een voorstel omtrent de programma-indeling en paragrafen van de programmabegroting.

Samenstelling college inclusief portefeuillevdeling

Het college zal bestaan uit de burgemeester en vijf wethouders. De wethouders hebben elk een tijdsbestedingsnorm van 100%. De portefeuillevdeling is als volgt:

Burgemeester: Victor Molkenboer

- Bestuurlijke Zaken en Juridische Zaken
- Openbare orde en Veiligheid
- City-marketing / Stadspromotie
- Personeel en Organisatie (incl. dienstverlening)
- Burgerzaken en Communicatie
- Regionale Samenwerking

Wethouder D66: Bob Duindam (eerste loco-burgemeester)

- Jeugdzaken / transitie Jeugdzorg
- Onderwijs en Onderwijshuisvesting (incl. leerlingenvervoer / leerplicht)
- Financiën
- Economische Zaken
- Cultuur
- Binnenstad

Wethouder Progressief Woerden: Yolan Koster (tweede loco-burgemeester)

- Sociale Zaken / Participatiewet
- Procesverantwoordelijke samenhang Sociaal Domein
- Volksgezondheid
- Welzijn / WMO
- Minderhedenbeleid
- Integrale toegang sociaal domein
- Sociale wijkteams / makelaars

Wethouder ChristenUnie/SGP: Cor van Tuijl (derde loco-burgemeester)

- Openbare ruimte (IBOR) inclusief grondwater Schilderskwartier
- Begraven en Begraafplaatsen
- Monumenten en Archeologie
- Betaald parkeren / parkeerbeleid
- Grondbedrijf
- Handhaving
- Milieu en Duurzaamheid
- Wijkgericht werken en Leefbaarheid
- A12/BRAVO

Wethouder VVD: Martin Schreurs (vierde loco-burgemeester)

- Ruimtelijke Ordening
- Stedelijke vernieuwing
- Vastgoed
- Grondbeleid
- ICT/Automatisering

Wethouder STERK Woerden: Margot Stolk (vijfde loco-burgemeester)

- Verkeer en Vervoer
- Afval en reiniging
- Volkshuisvesting
- Evenementen
- Sport
- Recreatie en Toerisme
- Procesverantwoordelijke Interactie burger - overheid